



## Internationella skogliga karriärvägar

Birgitta Boström, 46 år, Produktchef Rundvik sågverk, SCA Timber AB

Utexaminerades från SLU Uppsala december 1992 till en mycket svag arbetsmarknad. Tack vare Akademiker praktik på 3 månader lyckades jag få in en fot på dåvarande Mälarskog Industri AB i Uppsala. Efter 3 år sökte jag en tjänst som Produktingenjör hos SCA och fick densamma. Sedan dess, 1995, har SCA och jag utvecklats tillsammans. Jag har haft flera olika tjänster inom SCA men hela tiden har det varit inom området såg-marknad-försäljning.

### *Mål:*

När jag läste på Skogis hade jag en dröm att jobba med produktutveckling, antingen inom massa/papper eller sågverk. Det var anledningen till att jag sökte mig till SCA 1995. Mitt första jobb innebar att fungera som en förlängd arm mellan sågverken i norra Sverige och kunderna i Europa. Tjänsten var relativt nyinrättad och därför fick jag möjlighet att i stor grad styra innehållet i mitt arbete. Strategin var dock tydlig – ”kapa kostnader i värdekedjan mellan sågverk och kund”. Det var oerhört spännande och intressant! Kortare perioder veckopendlade jag till bla England för att driva utvecklingsprojekt tillsammans med kollegor i England.

### *Nästa steg:*

Efter 1 års föräldradighet kändes det naturligt att gå vidare och jag ville gärna utvecklas inom försäljning. Hittills hade jag ansvar för produkten och kalkylen, nu ville jag ta ansvar för helheten. SCA var lyhörd för min önskan och jag fick gå vidare till en tjänst som Säljansvarig, fönster och golv i Skandinavien. Jag fick ansvar för att sälja de produkter som jag själv varit med att ta fram, men nu tillkom andra dimensioner såsom logistik, affärsupplägg, informations- och kunskapsutbyte. Efter något år blev jag tillfrågad att jobba som Produktchef på ett av SCA's furusågverk. Det innebar att jobba med alla marknader med sågverkets bästa resultat för ögonen. Det handlar om att utveckla produkter, medarbetare, affären, logistikkedjor mm. När sedan SCA och Graninge slogs ihop uppkom en ny möjlighet för mig vid Rundvik sågverk, där jag arbetar idag.

När jag ser tillbaks på mina 18 år inom skogsindustrin så var mitt första jobb på SCA min egen viljeinriktningen och även till viss del det andra jobbet, men därefter har det varit mer yttre omständigheter som öppnat nya möjligheter.

### *Arbete utomlands:*

Jag har flera kollegor som flyttat ut till olika tjänster i världen. Det jag kan konstatera är att det inte varit lätt, speciellt inte om de haft familj med barn. Många gånger är det någon i familjen som inte trivts eller haft svårt att hitta sin roll i det nya landet. Att komma ut som svensk chef till ett nytt land, även inom Europa, ska inte underskattas. De kulturella skillnaderna är betydligt större än man kan tro och de kan vara svåra att ”se” och förstå vid en första kontakt. För min egen del har jag inte känt någon stor längtan att *flytta* utomlands med hela familjen när jag har kunnat kombinera ett internationellt jobb med bas i Sverige.

### *Val:*

Vad är det som gjort att jag sitter här idag? När jag ser tillbaks på de val jag gjort vad gäller karriärbjudanden från andra företag och även andra branscher så har jag gått på min magkänsla. Många gånger kan ett jobbinnehåll kännas lockande och stimulerande men då har inte närmsta chef eller organisation runt omkring känts bra. Min erfarenhet är att organisation, medarbetare och närmsta chef är minst lika viktigt. Mina val har också styrts av hur jag är som person, jag gillar när det händer oplanerade saker, när det uppkommer situationer som måste lösas snabbt samt att nötas och stötas med andra kulturer och människor. Allt detta får jag i min vardag i dag!

### *Erfarenheter, positiva och negativa:*

Mitt jobb har krävt mycket support från min man, barn och nära familj. Vi har haft mycket hjälp av grannar, vänner, familj mfl när barnen var små. Utan dom hade jag inte kunnat ha de jobb som jag haft. De internationella kontakter som jag haft och har i mitt jobb har gett så mycket tillbaks, både för mig som person och i min karriär. Man har vidgat mina vyer och är mer öppen för nya tankesätt, det är mycket utvecklande.

### *Stöd/information:*

Kunskap är aldrig tung att bära och jag tror att mer kunskap om olika kulturer kan bidra till att problemen och missförstånden blir färre.